

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**ЈКП „ПИЈАЦА“ КРАЉЕВО**

**ЗА 2019. ГОДИНУ**

**Седиште: КРАЉЕВО**  
**Адреса: Београдска 42 Е**  
**Мат. број: 07195591**  
**ПИБ: 100264270**  
**Делатност: 38.11**  
**ЈББК 81129**  
**Скупштина Града Краљева**

**Краљево, 30.11.2018.године**

# **САДРЖАЈ**

<b>1. ПРОФИЛ</b>	
1.1 Општи подаци	3
1.2 Мисија предузећа	3
1.3 Законски оквир	4
1.4 Организациона структура	4
<b>2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА 2019.године</b>	
2.1 Процена резултата за 2018.годину	6
2.2 Анализа пословног окружења	14
2.3 Циљеви и планиране активности за 2019.г.	16
<b>3. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2019.ГОДИНУ</b>	17
<b>4. СУБВЕНЦИЈЕ</b>	29
<b>5. ДОБИТ</b>	29
<b>6.МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА</b>	
6.1 Ценовна стратегија	30
6.2 План промотивних активности	30
6.3 Критеријуми за коришћење средстава за донације	31
6.4 Критеријуми за исплату накнада члановима Надзорног одбора	31
<b>7. КАДРОВИ</b>	33
<b>8. ЗАДУЖЕНОСТ</b>	41
<b>9. ИНВЕСТИЦИЈЕ</b>	44
<b>10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА</b>	46
<b>11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА</b>	46
<b>12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ</b>	47

## **1. ПРОФИЛ**

### **1.1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

Јавно комунално предузеће "Пијаца" са п.о. Краљево је основано Одлуком Скупштине Општине Краљево 11. новембра 1994. године. Предузеће је настало од Друштвеног предузећа за пружање пијачних услуга и трговину на велико и мало "Пијаца" са п.о. Краљево.

Ј.К.П. "Пијаца" са п.о. је регистрована за обављање следећих делатности:

- 38.11 уређење и одржавање пијаца (основна делатност)
- мењачнице, паркиралишта, послови пружања услуга на велико и мало у области промета роба, комерцијални послови за напоменуте услуге у области промета, трговине на мало прехрамбеним производима, трговина на мало непрехрамбеним производима, итд. (споредна делатност).

Осим обављања основне делатности, пре свега стварање услова за континуирано снабдевање грађана свежим пољопривредним и прехрамбеним производима, Ј.К.П. "Пијаца" пружа услуге паркирања.

Предузеће у правном промету са трећим лицима иступа у своје име и за свој рачун и за своје обавезе одговара целокупном својом имовином (потпуна одговорност). Ј.К.П. "Пијаца" послује средствима у државној својини.

1. Седиште Јавног комуналног предузећа "Пијаца" је у Краљеву, улица Београдска 42е, матични број 07195591.

Предузеће управља, уређује и одржава пијаце у Краљеву које се налазе на различитим локацијама, и то:

- Пијаца у Београдској улици;
- Пијаца у улици Војводе Степе "Борјак";
- Пијаца у Матарушкој Бањи,
- Пијаца у Ушћу.

### **1.2. МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА**

Предузеће треба да на свим пијацама које су јој поверене обезбеди:

- Одржавање уређаја и објеката као и мера за стално побољшање пружања пијачних услуга;
- Одржавање објеката инфраструктуре који служе за функционисање потреба корисника пијачних услуга;
- Одржавање продајних места, пијачних тезги и других објеката и инфраструктуре на пијацама;
- Уређивање простора на пијацама и око њих (изградња стаза, платоа, прилазних путева, рампи, ограда и др.);
- Одржавање хигијене и чистоће на пијацама и
- Изградња објеката и инфраструктуре за потребе пијаца.

### **1.3. ЗАКОНСКИ ОКВИР**

Закони који уређују односно утичу на делатност предузећа су: Закон о јавним предузећима („Сл.гл.РС“ бр.15/16), Закон о привредним друштвима („Сл.гл. РС“ 36/11..5/15), Закон о порезу на додату вредност („Сл.гл.РС“ бр.84/04...83/15) , Закон о порезу на добит правних лица („Сл.гл.РС“ бр.25/01...47/13), Закон о порезима на имовину („Сл.гл.РС“ бр. 26/01...47/13), Закон о рачуноводству („Сл.гл. РС“ бр. 62/13), Закон о ревизији („Сл.гл. РС“ 62/13), Закон о облигационим односима („Сл.лист СФРЈ 29/78..31/93), Закон о девизном пословању, Закон о условима за обављање промета робе,вршење услуга у промету робе и инспекцијском надзору, Закон о буџетском систему, Закон о банкама, Закон о платном промету, Закон о осигурању, Закон о комуналним делатностима („Сл.гл.РС“ бр.88/11), Закон о јавним набавкама („Сл.гл. РС“ бр.124/12), Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл.гл.РС“ бр. 80/02...47/13), Појединачни колективни уговор (Сл лист Град Краљево), Статут ЈКП“ Пијаца“ Краљево (14.11.2016.г.), Одлука о организовању ЈКП“Пијаца“ Краљево, Одлука о пијачном реду, итд.

### **1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА**

Полазећи од технолошке повезаности процеса рада као и њиховог рационалног функционисања, Предузеће је организовано као једна целина у оквиру које су формиран организациони делови, односно сектори. Предузеће је подељено у четири сектора:

1. Сектор за правне и опште послове,
2. Сектор за финансијске и књиговодствене послове,
3. Сектор за пијачне услуге и
4. Сектор контроле

Сектор за пијачне услуге има следеће организационе јединице:

- Служба за наплату пијачарине,
- Служба за наплату пијачног простора,
- Служба техничлог одржавања,
- Служба обезбеђења,
- Служба за одржавање хигијене и
- Служба за наплату паркинг простора

Надзорни одбор ЈКП“Пијаца“ :

1. Радоје Милијановић, председник
2. Милан Трикош, члан,
3. Александар Илић, члан из реда запослених

Надзорни одбор именован је Решењем о именовању председника и два члана надзорног одбора ЈКП“Пијаца“ Краљево бр.02-89/2017-Идонетог 30.11.2017.године од стране Скупштине Града Краљева, на период од 4 године.

Директор је именован Решењем Скупштине Града Краљевабр.02-71/2015-III од 10.04.2015.године на период од 4 године.

**Ј.К.П. "П И Ј А Ц А"**

**ДИРЕКТОР  
ДРАГАН ВУЛИЋ**

Помоћник директора за финансијске послове  
Помоћник директора за правне послове  
Извршни директор за финансијске послове-Јелена Стаматовић  
Извршни директор за комерцијалне послове- Милош Ракић

<b>Финансијски сектор</b>	<b>Правни сектор</b>	<b>Сектор за пијачне услуге</b>	<b>Сектор контроле</b>
<i>Шеф сектора</i>	<i>Шеф сектора Александар Илић</i>	<i>Шеф сектора Срећко Бојанић</i>	<i>Шеф сектора Милан Новаковић</i>
<i>-Шеф рачуноводства -Књиговођа -Благајнк -Ликвидатор -Менаџер ризика</i>	<i>-Стручни сарадник, безбедност здравља на раду -Службеник за јавне набавке -Реф.кадровских и опитних послова -Администратор рачун.система Курир,хигијеничар -Пословно технички секретар -Возач путничког аутомобила -Референт ППЗ,защите на раду</i>	<i>-Управник градске пијаце -Управник пијаце Борјак -Управник пијаце Мат.Бања -Управник млечне пиј. -Контролор за промет пољоп.производа - Пословођа пијаце -Референт наплате -Руководилац уређајима за видео надзор -Шеф службе за наплату пиј.простора -Виши референт наплате пиј.простора -Референт наплате пијачног простора -Пословођа у служби техничког одржав. -Радник одржавања -Помоћни радник на одржавању - Шеф одрж.хигијене -Водећи радник на одржавању -Радник на одржавању хигијене -Шеф службе за наплату паркинга -Виши референт наплате паркинга -Референт наплате паркинг простора ња имовине предузећа -Радник на одржавању саобраћајница</i>	<i>-Пословођа контроле -Контролор</i>

Унутрашња организација предузећа уређена је Правилником о организацији и систематизацији радних места бр. 01-357/2016од 26.12.2016.године.

## 2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА 2019. ГОДИНЕ

### 2.1 ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА ЗА 2018. ГОДИНУ

#### 1. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН- РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА ПЕРИОД 01.01. - 31.12.2018. ГОДИНА

у 000 динара

Ред. Број	О П И С	Планирано 2018. год.	Процена 2018. год.
<b>П Р И Х О Д И</b>			
1.	Приходи од пијачне таксе	28.500	25.998
2.	Приходи од закупа	64.500	66.574
3.	Приходи од паркинга	16.000	11.429
4.	Приходи од камата	500	61
5.	Наплаћена отписана потраживања	2.000	
6.	Остали пословни приходи		1.434
7.	Субвенције	5.000	5.000
8.	Остали ванредни приходи		128
	<b>СВЕГА:</b>	<b>116.500</b>	<b>110.624</b>
<b>Р А С Х О Д И</b>			
1.	Трошкови материјала	2.500	2.204
2.	Комуналне услуге	13.500	12.291
3.	Трошкови горива	300	399
4.	Трошкови нето зарада	43.800	43.770
5.	Трошкови пореза и допр. на терет осигураника	17.400	16.900
6.	Трошкови доприноса на социјално осигурање	12.000	10.823
7.	Трошкови одржавања основних средстава	1.500	2.720
8.	Накнада члановима У.О.	950	949
9.	Уговор о делу, прив. и повременим пословима	2.800	3.104
10.	Остала примања запослених	6.000	3.608
11.	Трошкови донаторства, спомзорства		
12.	Амортизација	9.300	9.300
13.	Трошкови репрезентације	450	500
14.	Трошкови осигурања основних средстава	450	512
15.	Трошкови платног промета	500	441
16.	Порези (грађ.земљ, имовина)	1.300	2.005
17.	Трошкови пропаганде и рекламе	312	224
18.	Таксе	500	751
19.	Остали нематеријални трошкови	700	1.292
20.	Расходи по основу закупа	420	332
21.	Расходи камата	1.200	1.042
22.	Остали ванредни расходи		542
23.	Непроизводне услуге	600	474
24.	Исправка вредн. ненаплаћених потраживања		
	<b>С В Е Г А:</b>	<b>116.482</b>	<b>114.183</b>
	<b>Д О Б И Т:</b>	<b>18</b>	
	<b>Г У Б И Т А К:</b>		<b>3559</b>

#### НАПОМЕНА:

##### П Р И Х О Д И

Позиција 1. Приходи од пијачне таксе обухватају приходе од пијачне таксе са ауто пијаце, зелене и млечне пијаце која се наплаћује дневно, сточне и кванташке пијаце. Приходи по основу закупа обухватају приходе од давања у закуп локала, тезги, боксева и обележених места на кванташкој пијаци као и приходе од издавања земљишта за постављање локала.

## *РАСХОДИ*

На позицији расхода под редним бројем 1- трошкови материјала исказани су трошкови канцеларијског материјала у износу од 477 хиљада динара, трошкови алата и инвентара који се једнократно отписују у износу од 1.588 хиљада динара, трошкови одржавања хигијене у износу од 139 хиљада динара.

На позицији под редним бројем 2 - комуналне услуге укључени су трошкови воде у износу од 3.048 хиљада динара , електричне енергије у износу од 4.956 хиљада динара, П.Т.Т. трошкови 484 хиљада динара, трошкови изношења смећа-чистоћа у износу од 3.803 хиљада динара.

Позиција број 10 - остала примања запослених обухваћени су солидарна помоћ запосленима, дневнице, превоз запослених, отпремнине, јубиларне награде, новогодишњи пакетићи, итд. Износи по позицијама у табели Трошкови зарада

Позиција број 11 - трошкови донаторства, обухваћени су издаци у укупном износу за донаторство, спонзорство, хуманитарне помоћи итд.

Позиција број 13 – трошкови репрезентације обухватају: репрезентацију у објекту, угоститељске услуге и поклоне.

Позиција број 16 – Порези, обухваћени су порез на имовину

Позиција број 19- нематеријални трошкови обухваћени су издаци за стручне литературе, котизације за семинаре, трошкови израда студија, одржавања вебстранице, трошкови чланарина удружењима, такса РТС, трошкови интернета

На позицији број 21 исказани су трошкови камата који обухватају камате по основу банкарских кредита, камате за неблаговремено плаћене јавне приходе и камате из дужничко-поверилачких односа.

Под редним бројем 23 – остале непроизводне услуге обухваћени су трошкови дератизације и дезинфекције пијаце у износу од 143 хиљада динара, услуге ангажовања ватрогасних кола током одржавања ауто пијаце у износу од 117 хиљада динара и услуге ревизије у износу од 86 хиљада динара.

## *Приходи*

Процена руководства је да ће приходи у односу на планиране бити остварени са 94,96%. Пад прихода од пијачарине је резултат мањег броја издатих тезги у 2018. години у односу на претходну, али и лоших временских услова. Број издатих тезги у односу на 2017. годину је опао за 70. Лоши временски услови, посебно у јулу месецу када је сезона, су довели и до смањења прихода од паркинга пре свега због мање посећености пијаце. Процена наплаћених отписаних потраживања није извршена јер ће се ефекти знати тек 31.03.2019. године ( датум одређен за пресек наплаћених потраживања).

## *Расходи*

Процењени расходи су односу на планиране остварени са 98,03%.

Пораст трошкова у односу на планиране је сасвим изванредан на следећим позицијама: трошкови текућег одржавања, нематеријални трошкови , уговор о делу и порез на имовину.

Трошкови пореза на имовину су већи у односу на планиране због висине утврђене основице за плаћање пореза на имовину од стране Оснивача а која је донета након подношења Програма пословања.

Трошкови текућег одржавања , нематеријални трошкови и трошкови уговора о делу су већи у односу на планиране због довођења у функцију Надстрешнице 1 ради одржавања пољопривредног сајма у септембру 2018. године. И док су ти трошкови већи у односу на планиране , на позицији прихода имамо друге пословне

приходе ( приходе од издавања у закуп сајамског простора) који нису предвиђени Програмом.

Треба напоменути да је у трошкове зарада укључен и солидарни порез у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада тако да трошкове исказане на позицији 4,5,6 треба умањити за износ од 3.342 хиљада динара колико је уплаћено у Буџет РС. Зараде су на планираном нивоу. Солидарна помоћ по препоруци Владе Републике Србије није исплаћена јер предузеће није имало финансијских средстава.

На осталим позицијама трошкови су на нивоу планираних.

### БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018.г.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2018.	Реализација (процена) 31.12.2018.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	463.398	462.731
1	<b>Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	135,403	135,329
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	135,403	135,329
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>Д. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	326.279	325.707
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	170.850	170,849
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	16.579	16.008
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	138,114	138,114
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	178	178
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	558	558
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	<b>Е. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	<b>Ж. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	1,716	1,695
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	1,716	1,695
5	<b>З. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034		

050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	20.186	21,811
<b>Класа 1</b>	<b>Г. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	100	100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	100	100
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	20.086	21.711
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	20.086	21.711
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	200	573
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	100	100
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070	200	300
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	484.084	485.515
<b>88</b>	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	421.323	411.706
<b>30</b>	<b>Г. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	344,062	344,062
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	335,841	335,841
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	8,221	8,221
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		

32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	10,366	10,366
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416		
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	66.895	60.837
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	66.877	60.837
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	18	
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421		3.559
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		3.559
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		30
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432		30
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		30
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441	10,865	11,791
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	51.896	61.988
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	13.432	10,400
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	13,000	10,000
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	432	400
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	10,000	10,000
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	16,000	21,220
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	16,000	21,220
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	7.864	12,974
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	3,300	3,400

48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	1.300	3.994
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	484.084	485.515
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2018.г.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	114.000	110.435
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	<b>1002</b>		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	44.500	37.427
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	44.500	37.427
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И С.Л.</b>		5.000	5.000
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	64.500	68.008
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	115.282	12.599
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	2.500	2.204
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	6.490	5.355
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	82.950	79.154
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	9.230	10.055
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	9.300	9.300
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	4.812	6531
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>	1.282	2164
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>		
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	500	61

660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	500	61
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>		
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	1.200	1.042
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	1.200	1.042
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	700	981
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	<b>J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>	2.000	128
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>		
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	18	
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		3017
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		542
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	18	
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		3559
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>	18	
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>		3559
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 21018_	Реализација (процена) 2018
		1	2
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	131.400	122.739
1. Продаја и примљени аванси	3002	130.800	122.224
2. Примљене камате из пословних активности	3003	500	
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	100	515
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	130.840	120.738
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	50.140	27.763
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	79.500	70.332
3. Плаћене камате	3008	1.200	1.042
4. Порез на добитак	3009		34
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		21.597
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011		2001
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012	9.576	
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013		390
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		390
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	150	659
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	150	659
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	150	269
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	410	1732
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		1359
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036	410	373

6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038		1732
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	410	
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	131.400	123.129
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	131.400	123.129
<b>Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043		
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	100	100
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	100	100

## 2.2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА

### *Тржиште*

#### *Тржиште набавке*

Ј.К.П."Пијаца" користи услуге бројних фирми од којих је већина са територије општине Краљево. То су пре свега остала јавна предузећа која се појављују у улози даваоца комуналних услуга, као и друга предузећа која су добављачи производа и услуга.

#### *Тржиште продаје*

Као купци-корисници услуга јављају се бројна физичка и правна лица од којих предузеће врши наплату закупа за коришћење пијачног простора и локала. Закупци су разноврсни: пољопривредни произвођачи, занатлије, трговци на мало непрехрамбеним производима, итд.

Иако је положај на тржишту продаје монополистички (у организационом смислу) на територији општине Краљево, присуство великог броја ауто-плацева и предузећа која се баве продајом на велико и мало воћем и поврћем утицали су на остварене приходе у 2018. години и планиране приходе за 2019. годину.

## Приказ планираних и реализованих пословних показатеља

у 000 дин

Пословни приходи	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 године)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	109.574	105.535	114.000	125.700
Реализација	99.313	102.986	110.435	
Реализација/План (%)	90,64	97,58	96,78	

у 000 дин

Пословни расходи	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 године)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	110.730	110.730	115.282	119.716
Реализација	105.844	110.794	109.991	
Реализација/План (%)	95,59	100%	95,41	

у 000 дин

Укупни приходи	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 године)	2018 година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	111.935	107.765	116.500	125.800
Реализација	106.303	103.973	110.714	
Реализација/План (%)	94,97	96,48%	95,05%	

у 000 дин

Укупни расходи	2016 година (текућа - 3 године)	2017 година (текућа - 2 године)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	111.930	111.930	116.482	120.766
Реализација	107.299	115.064	111.033	-
Реализација/План (%)	95,86	102,80%	95,32	-

у 000 дин

Пословни резултат	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 године)	2018 година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	5	-6.857	18	5.034
Реализација	-996	-11.075	-3559	-
Реализација/План (%)	-	-	-	-

у 000 дин

Нето резултат	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 године)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План	5	-6.857	18	5034
Реализација	-1199	-12.001	-3559	-
Реализација/План (%)	-	--	-	-

Број запослених на дан 31.12.	2016 година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 године)	2018-. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	84	75	79	78
Реализација	82	79	79	-
Реализација – план	97,62	105,33%	100%	-

у динарима

Просечна нето зарада	2016. година (текућа - 3 године)	2017. година (текућа - 2 године)	2018. година (текућа - 1 година)	2019. година (текућа година)
План			46.202	47.089
Реализација	43.111	44.268	46.171	-
Реализација/План (%)			100%	-

Рацио анализа	2016. година Реализација (текућа - 3 године)	2017. година Реализација (текућа - 2 године)	2018. година Реализација (текућа -1 година)	2019. година План (текућа година)
ЕБИТДА		-	-	0,12
Ликвидност		0.38	0,35	0,33
Дуг / капитал		0.15	0,19	0.13
Профитна брuto маргина		-	-	0,04
Економичност		0.95	0,98	1,05
Продуктивност		0.74	0,68	0.65

#### НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

## 2.2 ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019.ГОДИНУ

Циљеви предузећа одређују његово укупно понашање и позицију на тржишту и проистичу из његове функције у друштву. Предузеће врши конкретизацију циљева као и метода и средстава за остваривање тих циљева кроз пословну политику . Избор циљева представља једно од кључних питања пословне политике и од пресудног је утицаја за пословни успех предузећа. Циљеви треба да буду усклађени са могућностима и ресурсима предузећа и односе се на:

- *Задовољење потреба града за робом пољопривредног порекла,*
- *Остварење профита предузећа,*
- *Одржавање и проширивање пијачних капацитета,*
- *Очување и заштита животне средине.*

Циљ предузећа у 2019.години јесте остварење позитивног финансијског резултата кроз:

- *Несметано текуће пословање које подразумева обављање комуналне делатности*
- *Реконструкција пијачног простора*
- *Издавање у закуп објеката, тезги и простора*
- *Реализација планираних прихода*
- *Реализација планираних трошкова*
- *Обезбеђење ликвидности предузећа.*

### 3. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ПРЕДУЗЕЋА

#### ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОД 01.01. - 31.12.2019. ГОДИНА

Ред бр.	О П И С	План 2018.г.	Процена 2018.	Планирано 2019.
1.	Приходи од пијачне таксе	28.500	25.998	26.000
2.	Приходи од закупа	64.500	66.574	66.000
3.	Приходи одпаркинга	16.000	11.429	12.000
4.	Приходи од камата	500	61	100
5.	Остали ванредни приходи		128	
6.	Субвенције	5.000	5.000	20.000
7.	Наплаћена отписана потраживања	2.000		
8.	Остали пословни приходи		1.434	1.700
<b>СВЕГА:</b>		116.500	110.624	125.800
<b>РАСХОДИ</b>				
1.	Трошкови материјала	2.500	2.204	2.500
2.	Комуналне услуге	13.500	12.291	13.500
3.	Трошкови горива	300	399	400
4.	Трошкови нето зарада	43.800	43.770	44.640
5.	Трошкови пореза на зараде и доприноси на терет осигураника	17.400	16.900	17.760
6.	Трошкови доприноса на социјално осигурање	12.000	10.823	11.400
7.	Трошкови одржавања основних средстава	1.500	2.720	2.000
8.	Накнада члановима У.О.	950	949	950
9.	Уговор о делу, прив.и повр.посл.	300	576	300
10.	Остала примања запослених	6.000	3.608	7.600
11.	Остала лична примања			
12.	Амортизација	9.300	9.300	9.300
13.	Трошкови донаторства, спонзорства			
14.	Трошкови репрезентације	450	500	450
15.	Трошкови осигурања основних средстава	450	512	499
16.	Трошкови платног промета	500	441	400
17.	Порези (грађ.земљ, имовина)	1.300	2.005	2.205
18.	Трошкови пропаганде и рекламе	312	224	312
19.	Таксе	500	750	500
20.	Остали нематеријални трошкови	700	1292	1.200
21.	Уговор о привременим и повременим пословима	2500	2.528	2.500
23.	Расходи камата	1.200	1.042	1.050
24.	Остали ванредни расходи		542	
25.	Непроизводне услуге	600	474	1.000
25.	Пасходи по основу закупа	420	332	300
<b>С В Е Г А:</b>		116.482	114.183	120.766
<b>ДОБИТ:</b>		<b>18</b>		<b>5.034</b>
<b>ГУБИТАК</b>			<b>3.559</b>	

#### НАПОМЕНА:

Укупно планирани приходи за 2019.годину су већи у односу на планиране за 13,72%. Планиране су субвенције Града Краљева за реконструкцију зелене пијаце које знатно утичу на планиране приходе. Остали приходи су на нивоу процењених за 2018.годину. Програм је рађен на бази важећег ценовника тако да ефекти планираног повећања цена које се односи на пијачну таксу нису обухваћени Програмом. Због планиране реконструкције Зелене пијаце, очекују се нижи приходи од уобичајених због измештања тезги са постојеће локације, али ће

реконструкција донети и нове цене закупа који ће донекле ублажити пад прихода. Такође, реконструкција стадиона и заузеће пијачног простора десно од моста утиче на планиране приходе од ауто пијаце и паркинга.

Укупно планирани расходи за 2019.годину су већи у односу на процењене за 2018.годину за 5,77%. У односу на 2018.годину планиран је већи износ средстава за зараде пре свега због повећања минималне зараде. Зараде су планиране на нивоу октобра 2014.године, у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада код корисника јавних средстава као и осталих личних трошкова запослених. На позицији остала примања запослених планирана је солидарна помоћ у складу са инструкцијама Владе Републике Србије у износу од 41 хиљаду динара по запосленом. Ова позиција је била предвиђена и Програмом за 2018.годину али није реализована због недостатка финансијских средстава. Планирано је повећање на позицији нематеријалних трошкова и односи се на израду Акта о процени иризика у складу са Законом о приватном обезбеђењу. Остали трошкови су на нивоу процењених за 2018.годину.

**БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019.г.**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>		39.075	66.655	99.450	125.700
<b>60 до 65, осим 62 и 63</b>	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>				
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	3,200	14.355	29.400	38.000
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	3,200	14.355	29.400	38.000
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	20,000	20.000	20.000	20.000
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>	15,875	32,300	50.050	67,700
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	26.925	52.470	77,945	119.716

50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	625	1,300	1,800	2,500
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	2,280	3,455	4,130	6,590
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	20,212	40,419	60,636	85,150
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2,205	4,490	6,770	9,610
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027				9,300
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	1,603	2,806	4,609	6,566
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	12,150	14,185	21,505	5,984
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>				
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>			100	100
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>			100	100
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>				
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	250	500	750	1050
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	250	500	750	1,050
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>				

	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	250	500	650	950
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
<b>67 и 68, осим 683 и 685</b>	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>				
<b>57 и 58, осим 583 и 585</b>	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>				
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	11.900	13.685	20.855	5.034
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>				
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>				
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП				
			План 31.03.2019	План 30.06.2019.	План 30.09.2019.	План 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	462.722	479.713	479.704	469.292
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	135.329	135.329	135.329	135.163
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	135.329	135.329	135.329	135.163
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	325.707	342.707	342.707	332.456
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	170.849	170.849	170.849	164.574
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	16.008	33.008	33.008	29.032
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	138,114	138,114	138,114	138,114
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	178	178	178	178
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	558	558	558	558
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				

<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	1,686	1,677	1,668	1,673
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	1,686	1,677	1,668	1,673
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	21.800	23.100	23.100	20.900
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	100	100	100	100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	100	100	100	100
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	21.700	23.000	23.000	20.800
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				

202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	21.700	23.000	23.000	20.800
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	450	450	450	450
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	293	498	360	100
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069				
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				200
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	485.265	503.761	503.614	490.942
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	411,636	411,616	411,616	416,640
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	344,062	344,062	344,062	344,062
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	344,062	344,062	344,062	344,062
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				

047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	10,266	10,266	10,266	10,266
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	60.837	60.837	60.837	62.312
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	60.837	60.837	60.837	57.278
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				5.034
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	3.559	3.559	3.559	
350	1. Губитак ранијих година	0422	3.559	3.559	3.559	
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424				
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	30			
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	30			
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441	11.791	11.791	11.791	11.791

42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	61,838	80,354	80,207	62.511
42	<b>1. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	20.400	20.300	20.200	10.030
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445	5.000	5.000	5.000	
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	15,000	15,000	15,000	10,000
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	400	300	200	30
430	<b>П. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	10000			10000
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	17314	44.737	44.796	27.581
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455	17.314	44.737	44.796	27.581
435	5. Добављачи у земљи	0456				
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	12.300	12.200	12.100	12.000
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	830	2,123	2,117	2.900
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	994	994	994	
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462				
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	485.265	503.761	503.614	490.942
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2019. Године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2019_.	План 01.01-30.06.2019_.	План 01.01-30.09.2019_.	План 01.01-31.12.2019_.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001				<b>142.800</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002				142.200
2. Примљене камате из пословних активности	3003				100
3. Остали приливи из редовног пословања	3004				500
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005				<b>125.400</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006				25.000
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007				73.000
3. Плаћене камате	3008				1.200
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010				26.000
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011				
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019				
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				17.000
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023				

<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024				17.000
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031				400
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				400
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039				400
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040				142.800
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041				142.800
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043				
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044				100
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047				100

#### **4. СУБВЕНЦИЈЕ**

Програмом пословања планиране су субвенције у износу од 20.000 хиљада динара. Средства су намењена за реконструкцију Зелене пијаце као и измирења обавеза на име пореза на имовину.

#### **СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

<b>Претходна година 2018</b>					
<b>Приход</b>	<b>Планирано</b>	<b>Пренето из буџета</b>	<b>Реализовано (процена)</b>	<b>Неутрошено</b>	<b>Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)</b>
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	5.000.000	5.000.000	100		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

<b>План за период 01.01-31.12.2019.текућа година</b>				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	20.000.000,00			
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	20.000.000,00			

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

#### **5. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ**

Предузеће је у 2018.години пословало са губитком, тако да у 2019.години не располаже са добити која би могла бити предмет расподеле.

Планирана добит за 2019.годину ће бити предмет расподеле у 2020.години .

Расподела планиране добити остварене за 2019.годину:

-10% Оснивачу

-90% ЈКП“Пијаца“

Планирана добит је резултат субвенције које је Оснивач Одлуком о буџетом доделио Предузећу на име реконструкције Зелене пијаце и није резултат пословних активности, односно пословног добитка.

## 6.МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА

### 6.1. Политика цена

У складу са Законом о јавним предузећима који је ступио на снагу 25.12.2012.године, не постоји ограничење да се цене комуналних услуга усклађују само до нивоа пројектованог раста потрошачких цена. Цене се формирају у складу са Законом о комуналним делатностима којим су прописана начела и елементи за утврђивање цена као и поступак њиховог одобравања.

ЈКП „Пијаца“ је пројектовала повећање цена комуналних услуга у 2019.години , односно повећање цена пијачних такси на зеленој пијаци и то за воће и поврће са 65,00 динара на 75,00 динара по м2 и јужно воће са 70,00 динара на 90,00дин.по м2.

Програм је урађен на бази важећег ценовника, односно Одлуке о висини цене пијачних услуга број 15-2/2010 од 08.10.2010 године .

Елементи (трошкови) који формирају цене	2010.г.	2011.г.	2018.г.	Процент 2018/2011
Број запослених радника	89	89	79	89%
Зараде	77.739	71.047	73.200	103,03%
Остала примања запослених (ПКУ)	3.352	3.756	3.608	96,06%
Амортизација	6.968	6.862	9.300	135,53%
Трошкови осигурања имовине	429	390	512	131,28%
Трошкови текућег одржавања	3.403	1.751	4.924	281,21%
Порез на имовину	1.152	1.295	2.005	154,83%
Трошкови комун.услуга	8.389	9.655	11.791	122,12%
УКУПНО		94.756	105.340	111,17%

Трошкови који опредељују цену , односно који су неопходни за обављање основне делатности су пре свега фиксни, односно трошкови који не зависе од броја издатих тезги или пословног простора што је основна делатност пијаце. То су пре свега трошкови комуналних услуга, струја, вода и чистоћа, затим зараде запослених, трошкови амортизације, порез на имовину и трошкови осигурања имовине. Остали трошкови су трошкови који нису непосредно везани за обављање делатности, и може се деловати у смислу њиховог смањења али су и неопходни ( трошкови канцелар.материјала, одржавања хигијене, услуге ревизије, ...итд).

Из табеле се може закључити да је део трошкова који оптерећују пословање пијаце и који се требају покрити из цене услуга у односу на 2010.г., односно 2011.годину порасли за преко 35%,са напоменом да су цене у примени од 2006.године а да је Ценовник верификован скупштинском Одлуком 2010.године у складу са Законом о комуналним делатностима

Укупни трошкови зарада су на нивоу 2011.г. због смањеног броја запослених радника. Просечна бруто зарада запосленог у септембру 2011.г. износи 52.462,44 динара , у септембру 2018.г. 62.221 динара што процентуално износи 118,60%.

### 6.2. План промотивних активности

Предузеће је предвидело промотивне активности ради промоције пословања, пропаганде, маркетинг подршке Сајму пољопривреде,затим, оглашавања на телевизији у смислу обавештавања грађана ради примене позитивних законских прописа ( у области пољопривреде и ветеринарства) у циљу регулисања промета пољопривредних и млечних производа на пијацама као и промета стоке.

### 6.3. Критеријум за коришћење средстава за донације, спортске активности...

Према одредбама Закона о порезу на добит еопорезива средства за исплату донаторства, односно расходе по основу здравствене, образовне, научне, хуманитарне, верске, спортске, и др. намене износе 5 % од укупних прихода. Критеријуми за доделу помоћи, донаторства и спортске активности утврђени су Правилником о давању социјалне и хуманитарне помоћи ЈКП "Пијаца" Краљево донетог од стране Управног одбора ЈКП „Пијаца“ ј.п. дана 27.07.1999.г. , а средства намењена репрезентацији се користе у складу са Правилником о трошковима рекламе и репрезентације ЈКП "Пијаца" Краљево донетог од стране Управног одбора дана 08.11.2005.године. **Обзиром да је у претходној, 2018. години предузеће пословало са губитком нема планиране позиције за донаторство и спонзорство.**

У складу са одредбама Закона о порезу на добит издаци за репрезентацију признају се као расход у износу до 0,5% укупног прихода, а издаци за рекламу и пропаганду у износу до 10% од укупног прихода.

У складу са смерницама Владе Републике Србије за 2019.г. ови трошкови су планирани на нивоу планираних за 2018.године.

#### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.- 31.03.2019.	План за 01.01.- 30.06.2019.	План за 01.01.- 30.09.2019.	План за 01.01.- 31.12.2019.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	450,000	500,000	115,000.00	230,000.00	345,000.00	450,000.00
6.	Реклама и пропаганда	312,000	224,000	78,000.00	156,000.00	234,000.00	312,000.00
7.	Остало						

### 6.4. Критеријум за исплату накнада члановима Надзорног одбора

Накнаде за рад председника и чланова надзорног одбора утврђују се у фиксном износу

#### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
II	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2

III	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
IV	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
V	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
VI	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
VII	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
VIII	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
IX	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
X	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
XI	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
XII	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
УКУПНО	600,000	300,000	300,000		600,000	300,000	300,000	
ПРОСЕК	1	25,000	12,500		16,700	25,000	12,500	

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
II	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
III	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
IV	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
V	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
VI	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
VII	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
VIII	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
IX	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
X	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
XI	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
XII	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
УКУПНО	664,560	474,684	474,684			949,368	474,684	474,684		
ПРОСЕК	27,690	39,557	15,823			26,371	39,557	19,778		

## 7.ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

За 2019.годину ЈКП“Пијаца“ је предвидела смањење броја запослених за 1, и односи се запосленог распоређеног на пословима наплате пијачних услуга .

На дан 31.12.2018.године укупан број запослених износи 78 радника, од тога је број радника на неодређено радно време 75 , док је на одређено запослено 3 радника.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.
1	<b>ВСС</b>	14	14	3	3
2	<b>ВС</b>	2	2		
3	<b>ВКВ</b>				
4	<b>ССС</b>	39	38		
5	<b>КВ</b>	11	11		
6	<b>ПК</b>	1	1		
7	<b>НК</b>	8	8		
<b>УКУПНО</b>		75	74	3	3

\*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.	Надзорни одбор	
				Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.
1	<b>До 30 година</b>				
2	<b>30 до 40</b>	9	9		
3	<b>40 до 50</b>	38	37		
4	<b>50 до 60</b>	24	24	1	1
5	<b>Преко 60</b>	4	4	2	2
<b>УКУПНО</b>		75	74	3	3
<b>Просечна старост</b>					

\*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.
1	<b>Мушки</b>	58	57	3	3
2	<b>Женски</b>	17	17		
<b>УКУПНО</b>		75	74	3	3

\*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1	<b>До 5 година</b>		
2	<b>5 до 10</b>	3	3
3	<b>10 до 15</b>	12	12
4	<b>15 до 20</b>	14	13
5	<b>20 до 25</b>	17	17
6	<b>25 до 30</b>	15	15
7	<b>30 до 35</b>	7	7
8	<b>Преко 35</b>	7	7
<b>УКУПНО</b>		75	74

\*Претходна година

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године*	78		Стање на дан 30.06.2019. године	79
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
1			1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 31.03.2019. године	78		Стање на дан 30.09.2019. године	79
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	78		Стање на дан 30.09.2019. године	79
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	
1			1	<i>Истек уговора</i>	1
2			2	<i>Технолошки вишак</i>	1
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.	1		Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	
1	<i>повећан обим посла-одржавање хигијене</i>	1	1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2019. године	79		Стање на дан 31.12.2019. године	77

\*Претходна година

### Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину\*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2018	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	79	4,975.577	62.982	74	4,621.083	62.447	4	236.230	59.058	1	118,264	118,264
II	78	4,945.943	63.410	74	4,640.257	62.706	3	190.062	63.354	1	115.624	115.624
III	78	5.110.202	65.515	74	4,708.810	63.633	4	282.731	70.683	1	118.661	118.661
IV	79	5.010.147	63.420	73	4,585.478	62.815	5	310.570	62.114	1	114.099	114.099
V	79	5.083.633	64.350	73	4,630.119	63.426	5	333.916	66.783	1	119.598	119.598
VI	79	5.065.786	64.124	73	4,604.290	63.072	5	336.782	67.356	1	124.714	124.714
VII	79	5.076.054	64.254	73	4,609.736	63.147	5	343.048	68.610	1	123.270	123.270
VIII	79	5,078.415	64.284	73	4,615,872	63.231	5	338.184	67.636	1	124.359	124.359
IX	79	5.029.027	63.659	73	4,569.452	62.595	5	336.709	67.342	1	122.866	122.866
X	79	5.078.000	64.278	73	4,615.457	63.233	5	338.184	67.636	1	124.359	124.359
XI	79	5.078.000	64.278	73	4,615.457	63.233	5	338.184	67.636	1	124.359	124.359
XII	78	5.078.000	64.278	73	4,660.578	63.233	4	293.063	73.266	1	124.359	124.359
<b>УКУПНО</b>		<b>60.608.784</b>			<b>55.476.589</b>			<b>3,677.663</b>			1,454.532	
<b>ПРОСЕК</b>			<b>64.069</b>			<b>63.064</b>			<b>66.790</b>			121.211

\* исплата са проценом до краја године

\*\* исплата са проценом до краја године старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

### Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 20__.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	78	5,200,000	65.823	77	5.071.000	65.857				1	129,000	129,000
II	78	5,200,000	65.823	77	5.071.000	65.857				1	129,000	129,000
III	78	5,200,000	65.823	77	5.071.000	65.857				1	129,000	129,000
IV	79	5,200,000	65.823	77	5.025.000	65.260	1	46.000	46.000	1	129,000	129,000
V	79	5,200,000	65.823	77	5.025.000	65.260	1	46.000	46.000	1	129,000	129,000
VI	79	5,200,000	65.823	77	5.025.000	65.260	1	46.000	46.000	1	129,000	129,000
VII	79	5,200,000	65.823	77	5.025.000	65.260	1	46.000	46.000	1	129,000	129,000
VIII	79	5,200,000	65.823	77	5.025.000	65.260	1	46.000	46.000	1	129,000	129,000
IX	79	5,200,000	65.823	77	5.025.000	65.260	1	46.000	46.000	1	129,000	129,000
X	79	5,200,000	65.823	77	5.025.000	65.260	1	46.000	46.000	1	129,000	129,000
XI	79	5,200,000	65.823	77	5.025.000	65.260	1	46.000	46.000	1	129,000	129,000
XII	78	5,200,000	65.823	78	5.071.000	65.857				1	129,000	129,000
<b>УКУПНО</b>		<b>62.400,000</b>			<b>60.484.000</b>			<b>368.000</b>			<b>1,548,000</b>	
<b>ПРОСЕК</b>			<b>64,086</b>			<b>65,260</b>			<b>46,000</b>			<b>129,000</b>

\*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 20__.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	78	6,150,000	78.846	77	5,997.909	77.895				1	152.091	152.091
II	78	6,150,000	78.846	77	5,997.909	77.895				1	152.091	152.091
III	78	6,150,000	78.846	77	5,997.909	77.895				1	152.091	152.091
IV	79	6,150,000	77,848	77	5,943.675	77.191	1	54.234	54.234	1	152.091	152.091
V	79	6,150,000	77,848	77	5,943.675	77.191	1	54.234	54.234	1	152.091	152.091
VI	79	6,150,000	77,848	77	5,943.675	77.191	1	54.234	54.234	1	152.091	152.091
VII	79	6,150,000	77,848	77	5,943.675	77.191	1	54.234	54.234	1	152.091	152.091
VIII	79	6,150,000	77,848	77	5,943.675	77.191	1	54.234	54.234	1	152.091	152.091
IX	79	6,150,000	77,848	77	5,943.675	77.191	1	54.234	54.234	1	152.091	152.091
X	79	6,150,000	77,848	77	5,943.675	77.191	1	54.234	54.234	1	152.091	152.091
XI	79	6,150,000	77,848	77	5,943.675	77.191	1	54.234	54.234	1	152.091	152.091
XII	78	6,150,000	78,846	77	5,997.909	77.895				1	152.091	152.091
<b>УКУПНО</b>		<b>73,800,000</b>			<b>71,541.036</b>			<b>433.872</b>			<b>1.825.092</b>	
<b>ПРОСЕК</b>			<b>76,652</b>			<b>77.191</b>			<b>54.234</b>			<b>152.091</b>

## ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2018. Години	Обрачунат Бруто 2 2019. години примене закона*	у пре	Обрачунат Бруто 2 2019. години после примене закона*	у	Износ уплате у буџет РС
	1.	2.		3.		(2-3)
I	5,866.205	6,150,000		6,000,000		150,000
II	5,831.266	6,150,000		6,000,000		150,000
III	6.024.928	6,150,000		6,000,000		150,000
IV	5.906.963	6,150,000		6,000,000		150,000
V	5.993.603	6,150,000		6,000,000		150,000
VI	5.972.562	6,150,000		6,000,000		150,000
VII	5,984.656	6,150,000		6,000,000		150,000
VIII	5,987.450	6,150,000		6,000,000		150,000
IX	5,929.223	6,150,000		6,000,000		150,000
X	5.987.000	6,150,000		6,000,000		150,000
XI	5.987.000	6,150,000		6,000,000		150,000
XII	5.987.000	6,150,000		6,000,000		150,000
УКУПНО	71.457.856	73,800,000		72.000.000		1,800,000

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2018. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018. Претходна година	План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	43,800,000	43,770,000	11,160,000	22,320,000	33,480,000	44,640,000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	61,200,000	60,670,000	15,600,000	31,200,000	46,800,000	62,400,000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	73,200,000	71.493.000	18.450,000	36.900,000	55,350,000	73,800,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	80	79	78	79	79	79
4.1.	- на неодређено време	75	75	75	75	75	75
4.2.	- на одређено време	5	4	3	4	4	4
5	Накнаде по уговору о делу	300,000	576,000	75,000	150,000	225,000	300,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	12	12	3	6	9	12
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2,500,000	2,528,000	625,000	1,250,000	1,875,000	2,500,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	950,000	949,000	237,500	470,000	712,500	950,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	2,240,000	2,151.000	543,000	1,086,000	1,629,000	2,172,000
20	Дневнице на службеном путу	350,000	302.000	87,500	175,000	262,500	350,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						

22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Јубиларне награде	1,070,000	385,000	184,000	368,000	552,000	735,000
24	Број прималаца	17	12	4	6	10	12
25	Смештај и исхрана на терену						
26	Помоћ радницима и породици радника	40,000	20,000	10,000	20,000	30,000	40,000
27	Стипендије						
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,300,000	750.000			2,050,000.00	4.303.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

#### Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО		
							Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	
1	Финансијска	6	6	4	4		1	2				2	2										
2	Правна	9	9	7	7		2	3				3	3	1	1								
3	Контрола	8	8	8	8		1	1				7	7										
4	Пијачна служба	62	62	56	53	3	8	5	3	2		27	28	11	11	2	1	7	7				
5	Општа	4	4	2	2		2																
УКУПНО:		89	89	78	74	3	14	13	3	2		39	40	12	12	2	1	7	7				

## 8. ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима)

Обавезе по основу кредита и према повериоцима на дан 31.12.2018.године износе (процена):

1. Overdraft кредит(дозвољен минус) Аик банка а.д. Београд  
Одобрен износ 15.000.000 динара у коришћењу 10.000.000,00 динара  
камата Референтна камата + 1% = 4,50%. Уговор истиче 07.02.2019.г.
2. Обавезе према добављачима 12.456.000,00 динара  
динара
3. Накнада за градско грађевинско земљиште 8.764.112,00 динара
4. Обавезе по основу лизинга 429.000,00 динара

Обавезе према добављачима се односе пре свега на обавезе према јавним предузећима ЈКП“Чистоћа“, ЈКП“Водовод“ и ЕПС снабдевање, док су обавезе према осталим повериоцима измирене закључно са новембром 2018.године. Са ЕПС-ом је потписан Споразум о плаћању дуга на рате који се редовно измирује, а истиче у јулу 2019.године.

## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2017 претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2017 претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2018 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2018 текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
<b>Домаћи кредитор</b>															
Raiffaisen банка	overdraft	РСД	Не	11.359.240	11.359.240	2017	12	12	2018	4,5	1	11.359.240	50.000	0	0
Aik Banka.....	overdraft	РСД	Не			2018	12	12	2019	4,5	1	5.000.000	550.000	10.000.000	10.000.000
<b>Страни кредитор</b>															
.....															
<b>Укупно кредитно задужење</b>												16.359.240	600.000	10.000.000	10.000.000
<i>од чега за ликвидност</i>		10.000.000													
<i>од чега за капиталне пројекте</i>															

## ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2019. ГОДИНИ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе  Да/Не	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019 текуће године
										Укупно главница	Укупно камата		
<b>Домаћи кредитор</b>													
АИК банка	overdraft	РСД	не	2018	12	12	2019	4,5	1	16.000.000	50.000		
АИК банка .....	overdraft	РСД	не	2019	12	12	2020	4,5		5.000.000	550.000	10.000.000	10.000.000
<b>Страни кредитор</b>													
.....													
<b>Укупно кредитно задужење</b>										20.000.000	600.000	10.000.000	10.000.000
<i>од чега за ликвидност</i>		10.000.000											
<i>од чега за капиталне пројекте</i>													

\* година за коју се доноси Програм пословања

## **9. ИНВЕСТИЦИЈЕ 2019.г.**

Програмом пословања за 2019.годину, а у складу са Упутством Министарства привреде за израду годишњих планова ,у току 2019.године планиране су следеће инвестиције:

1. Реконструкција Зелене пијаце 17.000.000,00 динара

Реконструкција зелене пијаце подразумева израду нових продајних места (тезги) са повезаном кровном конструкцијом.

Тезге које су сада у функцији су дотрајале. Обзиром да је број купаца смањен у односу на претходне године, израдом нових тезги смањиће се број продајних места, а са новим распоредом добиће се шири пролази који ће омогућити лакшу комуникацију и продавцима и купцима , односно посетиоцима пијаце. Кровна конструкција ће заштити продајни простор од атмосферских падавина током године и врелине у летњем периоду. Добиће се један лепо уређен и функционални простор на задовољство свих корисника пијачних услуга. Очекујемо да ће нов продајни простор привући више заинтересованих купаца и посетиоца што ће имати ефекат на приходе предузећа.

## ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2018 претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2019 план (текућа година)	2020 план (текућа +1 година)	2021 план (текућа +2 године)	Накоп2022 (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Покривање Зелене пијаче	2019	2019	17.000		Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)	15.000	17.000			
						Остало					
2						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.-31.03.2019	План 01.01.-30.06.2019	План 01.01.-30.09.2019	План 01.01.-31.12.2019
1	Покривање Зелене пијаче	субвенција	2019	2019	17.000			17.000		
2										
3										
4										
<b>Укупно:</b>					17.000			17.000		

## **10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Табела у прилогу на стр.48.

## **11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

Предузеће је, у складу са Стратегијом развоја интерне финансијске контроле у јавном сектору који је усвојила Влада РС, у току 2014 године започело са увођењем система финансијског управљања и контроле са циљем доброг управљања и заштите јавних средстава без обзира на њихов извор и ради усаглашавања са захтевима из поглавља 32- финансијска контрола.

Како је један од основних елемената система финансијског управљања и контроле Стратегија, Надзорни одбор ЈКП“Пијаца“ Краљево је усвојио Стратегију управљања ризиком, а на основу ње Правилник о финансијском управљању и контроли у ЈКП“Пијаца“ Краљево као и низ интерних аката којима су дефинисане процедуре за настајање и праћење појединих расхода, проток документације и информација који би требало да допринесу ефикасном и рационалном утрошку свих ресурса. Стратегија и Правилник обухватају идентификацију ризика, рангирање истог и спровођење одговарајућег одговора на ризик. У том смислу започели смо са процедуром прикупљања „образаца обавештења о ризику“ од запослених радника ради идентификације ризика. У делу мерења учинковитости свих организационих делова предузећа усвојен је Правилник о месечном извештавању о обиму и врсти извршеног посла чиме би оперативни ризик требало да сведемо на прихватљив ниво, и уједно да оформимо основ за квалитетно Извештавање ка сектору за контролу јавних предузећа.

У пословању, предузеће је перманентно изложено ризицима као што су:

### **тржишни ризици**

-варирање тражње за услугама које предузеће нуди у свом пословању

### **оперативни ризици**

- ризик раста трошкова услед неадекватне контроле
- ризик успоравања или заустављања пословног процеса услед људског или техничког пропуста

### **ризик пада ликвидности**

- ризик немогућности плаћања обавеза,
- ризик наплате потраживања

### **пројектни ризик**

- ризик добијања дозвола и сагласности,
- ризик финансирања
- ризик више силе
- политички ризик
- ризик завршетка радова

Управљање ризицима у пословању предузећа уколико дође до одступања од планираних резултата пословања, подразумева препознавање и анализу ризика који могу да проузрокују штету или губитак и избор и примену најбољег начина за елиминисање ризика путем:

- избегавања или смањења ризика, које се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења
- прихватањем ризика – када не постоји други начин предузеће мора да преузме одређене ризике, да их препозна и минимизира

## ***12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ***

Унапређење корпоративног управљања се састоји у:

- организацији и руковођењу процесом рада и пословања предузећа уз примену законитости рада
- доношењу дугорочног и средњорочног Плана пословне стратегије и развоја и њиховог спровођења
- доношењу Програма пословања предузећа и његовог спровођења,
- праћење реализације тромесечних извештаја о реализацији годишњег Програма пословања
- транспарентности и јавности у пословању
- успостављању механизма надзора и контроле.

- У Краљеву, 01.12.2018.г.

Д и р е к т о р

---

Вулић Драган

**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2018. години	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
<b>Добра</b>						
1.	Гориво	400,000.00	75,000	150,000	225,000	400,000
2.	Набавка санитарног материјала	139,000.00	40,000	80,000	120,000	140,000
3.	Набавка шрафовске робе	110,000	20,000	50,000	90,000	140,000
4.	ХТЗ опрема	185,000.00	50,000	100,000	150,000	200,000
5.	Канцеларијски материјал	480,000.00	125,000	250,000	350,000	480,000
6.	Набавка лима, гвожђа, кутија	170,000.00	100,000	150,000	250,000	300,000
7.	Набавка материјала за тезге	120,000.00	25,000	60,000	100,000	120,000
8.	Репрезентација у објекту	160,000.00	40,000	80,000	120,000	160,000
9.	Материјал за електроинсталације	150,000.00	30,000	70,000	110,000	140,000
10	Набавка боја и лакова	130,000.00	30,000	60,000	90,000	130,000
Укупно добра:		2,044,000.00	515,000	1,060,000	1,605,000	2,210,000
<b>1.Услуге</b>						
1	Одржавање клима уређаја	30,000.00		30,000	30,000	30,000
2	Одржавање рачунара и каса	311,000.00	77,000	154,000	231,000	320,000
3	Одржавање фотокопир, штампача	70,000.00	25,000	50,000	70,000	90,000
4	Котизације	412,000.00	103,000	200,000	300,000	400,000
5	Ревизија	86,000.00		85,000	85,000	85,000
6	Интернет презентација	96,000.00	24,000	48,000	72,000	96,000
7	Осигурање запослених	55,000.00			38,000	38,000
8	Услуге оглашавања	224,000.00	78,000	156,000	234,000	312,000
9	одржавање раскладних витрина	15,000.00	15,000	20,000	40,000	40,000
10.	Сервисирање видео надзора	20,000.00	10,000	20,000	30,000	30,000
Укупно услуге:		1,319,000.00	332,000.00	763,000	1,130,000	1,441,000
<b>Радови</b>						
1	Реконструкција зелене пијаче			17,000,000	17,000,000	17,000,000
2						
...						
Укупно радови:				17,000,000	17,000,000	17,000,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		3,363,000.00	847,000	18,823,000	19,735,000	20,651,000

\*Претходна година